

# Maskinmesteren

management and technology



## Vaskedrengen blev medejer

Nick Palk er blevet medejer af HSM Industri, hvor han begyndte sit arbejdsliv som 13-årig vaskedreng. I dag er han projektchef og med i virksomhedens ejerkreds.

## 25 år som selvstændig maskinmester

# 06

Da Søren Sørensen blev fyret, begyndte han som selvstændig og runder nu 25 år med egen virksomhed.

## Skøjtebane køles med CO<sub>2</sub>

# 22

Aarhus Skøjtehal er det første danske skøjteanlæg med CO<sub>2</sub>-fordampning direkte i banen.




# Vaskedrengen blev medejer



30-årige Nick Palk er trådt ind i ejerkredsen af HSM Industri. Han startede i virksomheden 13 år gammel som vaskedreng. I dag er han projektchef og en vigtig del af et kommende generationsskifte i ledelsen.





»Jeg var meget glad for maskinmesteruddannelsen. Det var det eneste rigtige for mig på det tidspunkt. Man får en bred viden, og jeg bruger stadig meget af den viden i dag. Jeg kan ikke se hvilken uddannelse, det ellers skulle have været,« siger Nick Palk, der oprindeligt begyndte som vaskedreng hos HSM Industri, hvor han siden blev udlært smed, inden han læste videre til maskinmester.



## HSM INDUSTRI

- // Etableret i 1975 af Esben Møller som enkeltmands-smedevirksomhed.
- // Virksomheden ejes i dag af Esben Møller, hans tre børn Janni, Mark og Stefan og maskinmester Nick Palk.
- // Cirka 210 medarbejdere.
- // 165 faglærte i produktionen (1/3 arbejder på montageopgaver rundt om i landet).
- // 25 medarbejdere i teknik og administration.
- // 23 lærlinge under uddannelse – i planlagte uddannelsesforløb.
- // Produktionsareal: 10.000 m<sup>2</sup>.
- // Beliggenhed: 800 meter fra Grenaa Havn – med fri transportvej.



**K**arrieren begyndte som 13-årig vaskedreng i virksomheden. 17 år efter er maskinmester Nick Palk trådt ind i HSM Industris ejerkreds sammen med stifter Esben Møller og hans tre børn.

Undervejs til sin nye position som medejer har han uddannet sig til smed og umiddelbart derefter maskinmester – suppleret med et halvt års uddannelse til forretningsingeniør. Han har siden 2013 arbejdet som først projektleder og siden projektchef hos HSM Industri. De opgaver har han løst så godt, at virksomhedens ejer Esben Møller i 2019 tilbød ham at indtræde i virksomheden som medejer og dermed som partner i et kommende generationsskifte sammen med stifterens børn.

»Jeg er nærmest vokset op på virksomheden. Jeg begyndte med at gå til håndte og blev siden udlært som smed på virksomheden, og efter jeg blev maskinmester, er jeg vendt tilbage som projektleder og projektchef, så hele mit arbejdsliv har været på HSM Industri. Og nu ser det ud til, at jeg også er her på den lange bane som led i et kommende generationsskifte sammen med Esben Møllers børn,« siger Nick Palk.

HSM Industri har produceret og monteret helikopterplatform ved Esbjerg Sygehus. Platformen er 31 meter i diameter og placeret på taget 28 meter over terræn. Med til opgaven hørte anlæg til skumslukning, varme i selve dækket, afløb fra platform samt et belysningsprojekt. Opgaven inkluderede også montage af hele platformarrangementet.

### Komplekse stål- og rørkonstruktioner

HSM Industri A/S har over 200 medarbejdere og er en førende leverandør af komplekse stål- og rørtekniske anlæg, som virksomheden konstruerer, producerer og overfladebehandler. Virksomheden har egen konstruktions- og projektafdeling med både ingeniør- og maskinmesterkompetencer. Herudover udfører HSM Industri teknisk og mekanisk service i både lille og stor skala til industrien og andre brancher.

HSM Industri leverer løsninger til en række af Danmarks største private og offentlige virksomheder, og kunderne findes i stort set alle brancher: Sygehuse, rederier, jernbane, metro, kraftværker, vindmølleproducenter med flere. Der er leveret og etableret blandt andet broer, landgangs anlæg, fær-





geramper og udstyr til offshore-industrien (olie og gas), samt alle former for stålkonstruktioner inden for bygge- og anlægsområdet foruden industritekniske anlæg og tanke.

Når der skal etableres en helikopterplatform på taget af et sygehus, er det HSM Industri, der får opgaven – som blandt andet omfatter at producere og montere platformen – med et afsluttende løft af den 105 ton tunge platform til 28 meter over terrænet.

I mange år var oliebranchen en stor kunde, men olieprisfaldet reducerede denne del af forretningen betydeligt, og i dag er opgaverne og kunderne spredt ud på mange brancher.

»Vi nyder stadig godt af, at vi tidligere har arbejdet meget for oliebranchen, for det er måske den branche, som har de skrappeste krav til den type løsninger, vi leverer.

At vi kunne leve op til oliebranchens krav, betyder at vi kan leve op til alle andre brancher,« siger Nick Palk.

Hans "svendestykke" som projektleder var det nye statsfængsel på Falster, hvor HSM Industri havde stålentreprisen.

»Jeg var først med til at udarbejde vores tilbud på opgaven, og derefter blev jeg projektleder på selve udførelsen af opgaven. Der var 16 underentreprenører på opgaven med at bygge fængslet og ingen hovedentreprenør, så det var lidt af en ilddåb. Der var fart på, og det var meget lærerigt at holde styr på en stor opgave med så mange andre leverandører, hvor der hele tiden skulle koordineres,« siger Nick Palk.

### Fleksibel service

Ud over konstruktionsopgaverne tilbyder HSM Industri en bred vifte af serviceydelser til industrien.

»Vi er unikke på den måde, at vi med kort varsel kan stille med mange medarbejdere til en akut opgave hvis nødvendigt. Det skyldes, at vi kan flytte medarbejdere rundt mellem vores produktions- og serviceopgaver. Hvis der akut er brug for service, kan vi flytte folk fra produktionsopgaver. Det giver en kæmpe fleksibilitet, som vores kunder nyder godt af, når de står i en situation, hvor et anlæg måske er stået af og hurtigst muligt skal op at køre igen,« siger Nick Palk. >







## FLEKSIBEL INDUSTRI- SERVICE

- // Stålkonstruktioner produceres på fabrikken i Grenaa.
- // Industriservice sker ude hos kunderne.
- // Faste kunder kan ringe døgnet rundt, hvis de har et nedbrud/produktionsstop.
- // HSM Industri rykker akut ud, når det drejer sig om hurtig retablering af produktionsanlæg.
- // Hvis nødvendigt kan et stort antal medarbejdere flyttes fra produktion til akut service.
- // Der er normalt cirka 200 ordrer i gang, og projektledere kører egne projekter.
- // Det kræver stor omstillingsparathed, når serviceforretningen kalder akut, og man skal levere ressourcer (medarbejdere) fra sine projekter med kort varsel.
- // HSM Industri tilbyder også sine kunder at hjælpe med at udjævne produktionsspidser eller få foretaget planlagte rutineeftersyn og vedligeholdelse i ferier.
- // Kunder kan leje en del af arbejdsstyrken i perioder på dage, uger eller op til flere år.

30-årige maskinmester Nick Palk er trådt ind i ejerkredsen af HSM Industri i Grenå sammen med stifter Esben Møller og hans tre børn – og skal indgå i den fremtidige ledelse af virksomheden, der har 210 medarbejdere.



For eksempel har HSM Industri leveret 60 mand til et stort kraftvarmeværk i ni uger.

»Vi er meget omstillingsparate og kan jonglere mellem mange forskellige opgaver. Det kræver selvfølgelig, at vi har nogle medarbejdere, som er klar til at arbejde på den måde, og det er en meget vigtig årsag til vores succes. Hvis en kunde ringer lørdag nat, fordi det brænder på, så finder vi folkene, der kan rykke ud med det samme. Det er en del af vores kultur. Men medarbejderne bliver også belønnet. De får et tillæg for at arbejde på forskudte tidspunkter, og hvert år får alle medarbejdere andel i virksomhedens overskud. Det er med til at skabe en unik ånd på virksomheden, hvor vi hjælper hinanden, men også får noget retur,« siger Nick Palk.

### Valgte den brede uddannelse

15 år gammel gik Nick Palk i lære som smed på HSM Industri. 10 dage efter han stod færdiguddært smed, begyndte han på maskinmesteruddannelsen på Aarhus Maskinmesterskole.

»Hen mod slutningen af min smedeuddannelse blev det klart for mig, at jeg ikke skulle arbejde som smed. Men det skulle være noget med teknik, som altid har interesseret mig. Jeg undersøgte mulighederne og overvejede både ingeniør og maskin-

mester. Maskinmester er en bredere uddannelse, men til gengæld ikke så dybdegående som ingeniør, og jeg valgte altså den brede tekniske uddannelse,« fortæller Nick Palk, som blev uddannet maskinmester i 2013.

Umiddelbart herefter gennemførte han et halvt års forløb som forretningsingeniør på Aarhus Universitet.

»Jeg var meget glad for maskinmesteruddannelsen. Det var det eneste rigtige for mig på det tidspunkt. Man får en bred viden, og jeg bruger stadig meget af den viden i dag. ▶

## FORRETNINGS- OMRÅDER

// Design og konstruktion

// Stålkonstruktioner on- og offshore

// Handling equipment til olie- og vindindustrien

// Industritekniske røranlæg

// Industriservice

// Overfladebehandling



Fra venstre: Nick Palk, Mark Ravnebæk Møller, Janni Ravnebæk Møller og Stefan Ravnebæk Møller, som til daglig arbejder i hver sin afdeling af HSM Industri, men alle indgår i et fremtidigt generationsskifte i virksomhedens ledelse og ejerskab.



Jeg kan ikke se hvilken uddannelse, det ellers skulle have været,« siger han.

### Bedre generationsskifte

Efter uafbrudt uddannelse i otte år – som smed, maskinmester og forretningsingeniør – fik han tilbudt job som projektleder på sin gamle læreplads HSM Industri. Efter nogle år i det job rykkede han videre til jobbet som projektchef, der er hans titel i dag.

Han har det overordnede økonomiske og planlægningsmæssige ansvar for de 40-50 igangværende projekter hos HSM Industri. Alle projekterne har daglige projektledere med stor frihed til at gennemføre projekterne, mens Nick Palk efter behov kan assistere i projekter og derudover varetage ledelsen af egne projekter.

For virksomhedens stifter Esben Møller er Nick Palk et godt match med hans tre børn og arvinger.

»Nick kan tilføre vores virksomhed nogle kvaliteter og kompetencer, som supplerer mine børns, og derfor forventer jeg, at vi får et endnu bedre generationsskifte med Nick som en del af ledelsen,« siger Esben Møller, som etablerede HSM Industri i 1975, da han var 19 år gammel.

Dengang var det en lille smedevirksomhed med én ansat – Esben Møller selv.

»Man ved aldrig, hvad der kan ske i en familie, så jeg tror, det kan være klogt at have en medejer, som ikke er en del af familien, men som kan se på tingene udefra, hvis det bliver nødvendigt. Nick har allerede bevist flere gange, at han er meget skarp, når det kommer til at løse vigtige opgaver for virksomheden. Han har også den nødvendige omstillingsparathed og forståelse for kundernes behov. Det er ikke sikkert, at vi skal agere på samme måde i morgen, som vi gør i dag, og den forståelse er meget vigtig for at overleve og udvikle sig som virksomhed,« siger Esben Møller.

### Fra 1 til 210 medarbejdere

Hans ønske er, at HSM Industri fortsætter som en familieejet virksomhed.

»Vi vil gerne bevare virksomheden på private hænder fremfor at sælge til en kapitalfond. Vi har medarbejdere, som har været her i mange år, og derfor har vi et ansvar for, at virksomheden kører videre i den ånd, som har bygget den op, hvor vi selvfølgelig skal tjene penge, men det skal også være sjovt at komme på arbejde, og helst hver dag,« siger Esben Møller.

På 45 år er virksomheden vokset fra én mand til 210 medarbejdere. I starten varetog Esben Møller selv alle opgaver i den lille

i

## RESULTATLØN

Alle medarbejdere er omfattet af:

- // Fremmedebonus – for tre måneder uden en sygedag.
- // Tillæg – for opgaver der løses uden for normal arbejdstid.
- // Overskudsdeling – en del af overskuddet fordeles hvert år til alle medarbejdere – fra yngste vaskedreng til direktøren.



Dennis Jelle og Nick Palk ved skæremaskinen som kan skære med skærebrænder og plasmaskærere.



Mikkel Alexander Rasmussen  
og Nick Palk i teknisk afdeling  
hos HSM Industri.



Nick Palk (t.v.) og Axel Sørensen ved overfladebehandling af Søfartsstyrelsens sømærker, som HSM Industri står for. Dette gøres i et moderne overfladebehandlingsanlæg, som blæser med stålgrit og sand foruden metallisering og malearbejde.

smedevirksomhed. Regningerne blev skrevet og sendt om søndagen.

»Vi har en kultur og en ånd i vores virksomhed, som Nick kender rigtig godt. Han begyndte som vaskedreng, da han var 13 år gammel og er udlært smed i virksomheden. Så han kender stort set hver en krog af virksomheden. Nu har han maskinmesteruddannelsen oveni, og hans to uddannelser er en perfekt kombination for os. Han kender alle vores processer fra start til slut. Han har desuden nogle personlige egenskaber, som er meget vigtige. Han er meget engageret og samtidig har han en behagelig væremåde. Det er vigtige egenskaber, når han repræsenterer virksomheden over for kunderne og i den løbende dialog om opgaverne,« siger Esben Møller.

### Godt ry i branchen

Baggrunden som maskinmester er ifølge Nick Palk perfekt til opgaven som projektchef.

»Som maskinmestre med en bred teknisk viden har vi et godt udgangspunkt for den type opgaver, som HSM Industri løser. Vi kan tale med kunderne om alle aspekter af et projekt, uanset om det handler om design, teknik, økonomi eller planlægning,« siger han.

Indtil nu har HSM Industri ikke brugt mange ressourcer på at markedsføre sig.

»HSM Industri har et godt ry i branchen. Måske kunne vores kunder finde en billigere løsning, med de ved også, at vi gennemfører vores opgaver, selv om et projekt ikke går som planlagt. Vi får tingene til at lykkes, så også de svære projekter kommer i mål. Derfor får vi mange henvendelser på større, komplekse opgaver, og det er selvfølgelig et stort ansvar at leve op til forventningerne om, at vi altid leverer varen, selv når det bliver udfordrende. Men det er også en del af tilfredsstillelsen i jobbet, at vi kan levere på en måde, så kunderne vender tilbage,« siger Nick Palk. 🏠